

## Voetbal als bindmiddel

De vijf clubvoorwaarden van Ajax hangen op verschillende plaatsen in de Amsterdam Arena. Ze luiden: speel aanvallend, creatief en dominant voetbal; inspireer voetbalfans wereldwijd; ken een topsportklimaat met unieke jeugdopleiding; heb een professionele organisatie die zich richt op kwaliteit en continuïteit en neem je maatschappelijke verantwoordelijkheid. Maar als het aan teammanager David Endt ligt, hoeven deze borden niet zo prominent in het stadion te hangen, want zulke clubvoorwaarden moeten vanzelfsprekend zijn bij een topclub als Ajax.

Door de jaren heen heeft de in 1900 opgerichte Amsterdamse voetbalclub de nodige ontwikkelingen door- gemaakt. Zo groeide de club uit zijn voegen in stadion de Meer in Amsterdam-Watergraafsmeer en ver- huisde daarom in 1996 naar het nieuw gebouwde stadion ArenA in Amsterdam Zuidoost. Hier kunnen ruim 50.000 supporters een wedstrijd bezoeken. “Voetbal op zich is door de jaren heen grootschaliger geworden en dat zie je ook terug bij Ajax,” zegt Endt, “Vroeger bestond ons eerste elftal uit 18 spelers, tegenwoordig uit 24 tot 26. En ten opzichte van vijftien jaar geleden is de media-aandacht voor de club én de spelers wel drie tot vier keer zo groot geworden. Dit alles vraagt om meer verantwoordelijkheid en aandacht vanuit de organisatie rondom het voetbalteam.”

De functie van teammanager heeft zichzelf dan ook als het ware gecreëerd als antwoord hierop. Endt is verantwoordelijk voor de organisatie en begeleiding rondom het eerste elftal en fungeert op alle fronten als aanspreekpunt voor spelers, team en staf. “Een zeer fascinerende, enerverende en inspannende baan, waarin trauma en euforie elkaar in hoog tempo afwisselen,” zegt de teammanager zelf daarover. “De Ajax-voetballers hebben een onvoorwaardelijke wil om het diepste uit zichzelf halen. Alles draait om verliezen en winnen. De spanning die daarbij gepaard gaat, voel je hier het sterkst. Daar gaan we zo goed mogelijk mee





om door euforie te temperen en verlies te relativëren met volledig behoud van de factor ‘ambitie’. Glorie is slechts gesmolten sneeuw, het enige dat telt is de volgende wedstrijd.”

Was het als Amsterdammer vroeger vanzelfsprekend dat je voor Ajax was, met internationaal voetbal op televisie en het internet waarop je alle voetbalteams wereldwijd kunt volgen, is het niet meer zo vanzelfsprekend dat een jongetje uit Amsterdam-Oost voor Ajax is. “Hij kan net zo goed voor PSV of Chelsea zijn,” aldus Endt. “Juist daarom is het heel belangrijk om de band met de stad warm te houden. Want ook al is Ajax een landelijke club, hier liggen onze wortels. Daarom hebben we in 2001 ook voor de Amsterdamse vlag gekozen als logo voor onze aanvoersband. Om te onderstrepen dat we ook nog altijd een Amsterdamse club zijn.”

Ook wat het werven van nieuw voetbaltalent betreft, wil de club de eigen achtertuin niet vergeten. Die is overigens met de jaren behoorlijk van flora veranderd. Endt: “De samenstelling van onze jeugdopleiding is wat dat betreft een goede afspiegeling van de veranderende Amsterdamse maatschappij. Voetbal is misschien wel bij uitstek het bewijs dat alle kleuren kunnen samenleven,” denkt Endt. “Als je beelden van Irak en Afghanistan of welke plek op aarde ook op televisie ziet, dan zie je soms jonge-

tjes lopen in shirts van clubs als Manchester United, Real Madrid, Inter en ook Ajax. Dat bewijst echt dat voetbal een bindmiddel is. Ook Ajax kan hierin een geweldige voortrekkersrol spelen binnen de samenleving, om te beginnen in de Amsterdamse.”

En of spelen bij het eerste elftal van Ajax nu het doel op zich is of een middel om hoger op de internationale voetballadder te komen; de voetbaltijd bij Ajax staat altijd standaard voor een belangrijke periode in je voetbalcarrière. Endt: “Niet voor niets keren veel spelers uit de jaren tachtig en negentig weer terug bij de club. Als trainer of als speler, zo kwam Edgar Davids weer terug naar Ajax na tien jaar afwezigheid.”

Illustreerend voor die speciale tijd bij Ajax is de tekst die Cristian Chivu op zijn oude spelersshirt schreef toen hij in 2003 de club verliet, en dat nu omlijst in Endt's kantoor hangt. Op het shirt staat geschreven: ‘For something that is unforgettable and goes with you always deep in your heart’.



### Het Ajax-gevoel

Martin Hansen is Ajacied sinds hij in 1958 op zevenjarige leeftijd voor het eerst een thuiswedstrijd van Ajax meemaakte. “Als ik dan door de poort liep naar het stadion in de Meer, en de vader van voetballer Sjaak Swart buiten vanuit zijn oude Peugeot Ajax-spullen stond te verkopen, dan kreeg ik zo’n heel speciaal gevoel van binnen.” Dat Ajax-gevoel heeft de verstokte supporter nooit meer losgelaten, en hij heeft letterlijk van zijn passie zijn werk kunnen maken. Sinds 1997 is hij namelijk in vaste dienst bij de Supportersvereniging Ajax. Waar Hansen de spelers wel eens in de kantoren ziet in de Amsterdam ArenA, kunnen de supporters hen dagelijks aanschouwen op het trainingsveld naast het stadion. Indien mogelijk delen de spelers na de training hier en daar een handtekening uit en maken ze tijd voor een foto en een praatje. Veel supporters brengen tevens een bezoekje aan de fanshop, waar alle fanartikelen van Ajax te koop zijn. Maar ook het Ajax-museum wordt niet overgeslagen. In het museum is van alles over de historie van Ajax te zien, zoals de door Ajax gewonnen Wereld- en Europese Bekers. Zelf heeft Hansen door de jaren heen ook een behoorlijke verzameling Ajax-memorabilia bij elkaar gespaard. Zoals de Europacup-medaille uit 1971 en één van de honderd originele programmaboekjes van de wedstrijd Ajax-Juventus in Belgrado in 1973. Zijn allereerste aankoop herinnert Hansen zich nog goed. “Dat was een Ajax-kapstok, waaraan mijn Ajax-handdoeken hingen in mijn slaapkamer.”



### Jeugd heeft de Toekomst

Het sportcomplex de Toekomst vormt het hart van de vereniging. Hier spelen de veertien jeugdteams en genieten de spelers hun opleiding. Vanaf het complex is de Amsterdam ArenA goed te zien: dáár willen de jonge spelers later graag spelen. Oud-pupillen die deze droom al hebben waargemaakt, zijn onder andere Johan Cruyff, Marco van Basten, Frank Rijkaard en recentelijker Rafaël van der Vaart, Wesley Sneijder en Ryan Babel. Veel oud-spelers zijn als trainer of anderszins betrokken bij de jeugdopleiding, zodat zij hun kennis kunnen doorgeven aan de jongere garde.

De Ajax-jeugdopleiding wordt al jaren verkozen tot beste in Nederland. Dit komt niet alleen doordat zoveel jeugdspelers doorstromen naar de A-selectie en de kwaliteit van de trainers zo hoog is, maar ook omdat de schoolresultaten van de spelertjes uitstekend zijn. Ajax verplicht de jeugdspelers namelijk hun schoolopleiding goed te combineren met hun voetbalopleiding. De Ajax-studiebegeleiding begeleidt alle spelers die naar de middelbare school gaan bij hun opleiding en sociaal-maatschappelijke ontwikkeling. In vijf studieruimtes op de Toekomst studeren zij ieder vijf kwartier per trainingdag onder het toezien van zo'n vijftien vakdocenten en een aan het elftal toegevoegde mentor. Ajax brengt de spelers van school naar de Toekomst

waar ze 's middags (verantwoord) eten, trainen en studeren. Met buitenlandse toernooien gaat een studiebegeleider mee. De studieresultaten van de spelers liggen dan ook boven het landelijk gemiddelde.

De constante vernieuwingen die op de Toekomst plaatsvinden zijn een ander kenmerk van de jeugdopleiding. Het Multi-Skill Programma is bijvoorbeeld nieuw. Ed Lefeber, manager Verenigingszaken: "Uit onderzoeken blijkt dat succesvolle topsporters vaak aan meerdere sporten hebben gedaan in hun jeugd. Onze jeugd laten we daarom nu ook andere sporten beoefenen. Aanvankelijk waren ze er wat onwennig mee. Ze komen hier immers om te voetballen, en niet om te judoën of om ouderwetse gymnastiekoefeningen te doen. Maar nu is iedereen heel positief." Zoals eigenlijk alle resultaten op de Toekomst goed zijn.

